

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ПИ

 Гайдай Н.К.

« 01 »  2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ОД.10 Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости**

Направления (специальности) подготовки

**08.03.01 Строительство**

Профиль подготовки (Специализация)  
**Экспертиза и управление недвижимостью**

Квалификация (степень) выпускника  
**Бакалавр**

Квалификация (степень) выпускника

**Бакалавр**

Форма обучения

**очная, заочная**

г. Магадан  
2018

## 1. Цели освоения учебной дисциплины

**Целью** учебной дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» является формирование у студентов системы знаний о методологических и теоретических основах современного проект-менеджмента, представление о содержании управления проектами и объектами недвижимости: целях, задачах и основных функциях управления проектами и объектами недвижимости, а также формирование навыков и умений разрабатывать и обосновывать концепцию проекта, организовывать эффективное управление командой проекта, реализовывать функции по управлению проектом и объектами недвижимости на всех стадиях жизненного цикла, а также подсистемами проекта, оценивать эффективность проектных решений и инвестиционной целесообразности вложений в объекты недвижимости с учетом фактора риска и неопределенности.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» относится к обязательным дисциплинам вариативной части и включает 4 модуля:

1. Сущность, история, основные концепции управления проектами
2. Методы управления фазами и подсистемами проекта
3. Управление объектами недвижимости
4. Оценка эффективности проектов и инвестиционной целесообразности вложений капитала в недвижимость

Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Менеджмент», «Правовые основы недвижимости», «Экономика», «Финансы и кредит», «Правоведение (основы законодательства в строительстве)».

Изучение дисциплины необходимо для дальнейшего изучения таких дисциплин, как: «Основы организации и управления в строительстве», «Девелопмент коммерческой недвижимости», а также выполнении выпускной квалификационной работы.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости»

*В результате освоения дисциплины студент должен:*

*Знать:*

- историю развития теории и практики управления проектами; тенденции развития современного управления проектами как в нашей стране так и в мире;
- организационные структуры управления проектами;
- особенности проектного финансирования;
- методы маркетинга проекта и объектов недвижимости;
- порядок проведения подрядных торгов;
- принципы оценки эффективности инвестиционных проектов;
- функции управления проектами (планирование, контроль и регулирование, завершение проекта);
- подсистемы управления проектами (управление предметной областью, стоимостью, качеством, ресурсами, рисками, коммуникациями)
- классификацию объектов недвижимости;
- цели и принципы управления недвижимым имуществом;
- формы государственного регулирования рынка недвижимости;
- принципы, способы и методы оценки активов, инвестиционных проектов и организаций;

*Уметь:*

- разработать и обосновать концепцию проекта;

- выполнить технико-экономическое обоснование проекта и разработать бизнес-план проекта;
- разработать смету и бюджет проекта, соответствующие заданным ограничениям;
- подобрать исполнителей проекта через процедуру конкурсов (торгов);
- подготовить и заключить контракты;
- организовать оптимальную процедуру закупок и поставок;
- организовать реализацию проекта, в том числе подобрать «команду проекта»;
- обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями, неизбежными в ходе реализации проекта;
- организовать эффективное завершение проекта;
- организовать эффективное управление качеством продукции проекта;
- анализировать рынок недвижимости;
- оценивать эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;

*Владеть:*

- осуществлять системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;
- методами мониторинга хода реализации проектов на всех стадиях жизненного цикла;
- разрабатывать стратегию и тактику формирования и управления портфелем недвижимости.
- оценивать инвестиционные качества отдельных финансовых инструментов и отобрать наиболее эффективные из них для инвестиционными проектами.

Дисциплина «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» способствует формированию следующих компетенций, предусмотренных ФГОС ВО по направлению подготовки **08.03.01 Строительство**.

**а) общекультурные (ОК):**

не предусмотрены учебным планом;

**б) общепрофессиональные (ОПК):**

- способностью использовать основные законы естественнонаучных дисциплин в профессиональной деятельности, применять методы математического анализа и математического (компьютерного) моделирования, теоретического и экспериментального исследования (ОПК-1);
- владением основными законами геометрического формирования, построения и взаимного пересечения моделей плоскости и пространства, необходимыми для выполнения и чтения чертежей зданий, сооружений, конструкций, составления конструкторской документации и деталей (ОПК-3);
- владением основными методами защиты производственного персонала и населения от возможных последствий аварий, катастроф, стихийных бедствий (ОПК-5);
- способностью осуществлять поиск, хранение, обработку и анализ информации из различных источников и баз данных, представлять ее в требуемом формате с использованием информационных, компьютерных и сетевых технологий (ОПК-6);

**в) профессиональными (ПК):**

- знанием нормативной базы в области инженерных изысканий, принципов проектирования зданий, сооружений, инженерных систем и оборудования, планировки и застройки населенных мест (ПК-1);
- владением методами проведения инженерных изысканий, технологией проектирования деталей и конструкций в соответствии с техническим заданием с использованием универсальных и специализированных программно-вычислительных комплексов и систем автоматизированного проектирования (ПК-2);
- способностью проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформ-

лять законченные проектно-конструкторские работы, контролировать соответствие разрабатываемых проектов и технической документации заданию, стандартам, техническим условиям и другим нормативным документам (ПК-3);

- способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства (ПК-22).

#### **4. Структура и содержание учебной дисциплины, включая объем контактной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часов.

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплинам (модулям) включает в себя занятия лекционного типа, семинарского типа (практические занятия).

Объем (в часах) контактной работы занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия) определяется расчетом аудиторной учебной нагрузки по данной дисциплине и составляет 45 часов.

Объем (в часах) контактной работы на одного обучающегося заочной формы обучения при проведении консультаций и приема контрольных работ определяется нормами времени для расчета объема учебной нагрузки, выполняемой профессорско-преподавательским составом, и составляет 0,5 часа.

Контактная работа при проведении промежуточной аттестации включает в себя групповую консультацию обучающихся перед экзаменом, индивидуальную сдачу экзамена.

Объем (в часах) групповой консультации обучающихся перед экзаменом определяется нормами времени для расчета объема учебной нагрузки, выполняемой профессорско-преподавательским составом, и составляет 2 часа на группу.

Объем (в часах) для индивидуальной сдачи экзамена определяется нормами времени для расчета объема учебной нагрузки, выполняемой профессорско-преподавательским составом, и составляет 0,5 час на одного обучающегося.

Таблица 1 Очная форма обучения.

Формы промежуточного контроля по семестрам: (во 5-ом семестре экзамен).

Таблица 2 Заочная форма обучения.

Формы промежуточного контроля по годам: (на 3-ем курсе экзамен).

#### **5. Образовательные технологии**

В процессе освоения дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия;
- Расчетно-аналитические задания;
- Рефераты по отдельным вопросам управления проектами;
- Консультации преподавателей.

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ практических ситуаций;
- Анализ кроссфункциональный кейсов;

#### **6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой составляющей образовательного процесса в высшем учебном заведении. Это важная форма учебного процесса, позволяю-

щая повысить качество обучения, развить творческие способности студентов, их стремление к непрерывному приобретению новых знаний, а также учесть приоритетность интересов студентов в самоопределении и самореализации.

п/п	Форма работы	Объем работы, час		Учебно-методическое обеспечение
		очная	заочная	
1	подготовку к аудиторным занятиям и выполнение домашних заданий;	25	40	См. список основной и дополнительной литературы + конспекты лекций
2	самостоятельная работа над отдельными темами дисциплины;	25	40	См. конспекты практических занятий, ресурсы Интернет
3	выполнение индивидуальных и творческих заданий, рефератов;	25	40	См. список основной и дополнительной литературы, ресурсы Интернет
4	подготовка и защита рефератов по актуальным проблемам управления проектами;	24	41	См. список основной и дополнительной литературы + конспекты лекций, ресурсы Интернет
	Итого	99	161	

Самостоятельная работа, выполняемая студентами, должна отвечать следующим требованиям:

- быть проделанной лично студентом или являться частью самостоятельно выполненной коллективной работы;
- представлять собой законченную разработку или законченный этап разработки, в которой раскрываются или анализируются актуальные проблемы управления и соответствующей сферы практической деятельности;
- демонстрировать достаточную компетентность автора в раскрываемых вопросах;
- иметь научную или практическую направленность и значимость, содержать определенные элементы новизны.

Для оказания методической помощи студентам при подготовке самостоятельной работы в программе курса:

- содержится список учебных и научных изданий, которые могут быть использованы в процессе самоподготовки;
- включают контрольные вопросы для самоконтроля;
- проверочные тесты по модулям учебной дисциплины и по курсу в целом;
- контрольные задания для самостоятельной работы;
- рейтинг-план дисциплины;

Результаты самостоятельной работы оцениваются преподавателями. В качестве **форм отчета** о самостоятельной работе могут быть представлены:

- оценка устного ответа на вопрос, доклад на практическом занятии, электронная презентация;
- решение задач,
- отчет по деловой игре;
- конспект по теме, выполненный самостоятельно;
- результаты тестирования;
- модульно-рейтинговая оценка знаний студентов по модулям учебной дисциплины;
- успешная сдача экзамена по дисциплине;
- статьи, тезисы, выступления, публикации в научном учебном издании.

Самостоятельная работа студентов способствует повышению уровня научно-практической подготовки бакалавра, поскольку развивает творческие способности студентов; повышает интерес к предмету и обеспечивает более прочные и глубокие знания; обеспечивает активную познавательную деятельность студента с учетом психологических особенностей и успеваемости; развивает стремление к непрерывному приобретению новых знаний; позволяет учесть приоритетность интересов студентов; научает студентов не только приобретать знания, и овладевать способами их добывания; учит студентов самостоятельно производить выбор средств и методов обучения; способствует формированию личных убеждений по использованию полученных знаний и умений в практической деятельности; развивает привычку к напряженному интеллектуальному труду, развивает умение пользоваться современной справочной и учебно-методической литературой.

### ***Темы рефератов и научно-исследовательских работ***

1. Предпосылки успешного внедрения управления проектами.
2. Перспективы развития управления проектами.
3. Управление проектами на фоне развития теории и практики управления.
4. История проектного управления в России.
5. История проектного управления за рубежом.
6. Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектами.
7. Профессия проект-менеджера. Функции управляющего проектом.
8. Международные ассоциации управляющих проектами.
9. Классификация проектов и разновидности проектного управления.
10. Использование инструментария управления проектами к реализации социально-экономических проектов и программ.
11. Формы государственного управления рынком недвижимости.
12. Анализ состояния рынка недвижимости в Магаданской области.
13. Девелоперская деятельность с объектами недвижимости.
14. Система управления муниципальной недвижимостью.
15. Стратегия и тактика формирования и управления портфелем недвижимости.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости»**

### *а) основная литература*

1. Марченко А.В. Экономика и управление недвижимостью: Учебное пособие/А.В. Марченко. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Ростов н/Д: Феникс, 2010. – 352 с.
2. Ивасенко, А.Г. Управление проектами: учеб. пособие для бакалавров, обучающихся по специальности "Менеджмент"/ А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Ростов н/Д: Феникс, 2009. - 330 с. - (Высшее образование)
3. Управление проектами: учеб. для студентов вузов/ Л.Г. Матвеева [и др.]. - Ростов н/Д: Феникс, 2009. - 423 с. - (Высшее образование)
4. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник \ кол.авт.; под ред. Проф. М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2009. – 768 с.

### *б) дополнительная литература*

1. Асаул А.Н. Экономика недвижимости. 2-е изд. – СПб.: Питер, 2008. – 624 с.
2. Инновационный менеджмент: учеб. пособие для вузов : рекомендованное научно-метод. советом/ П.Н. Городничев, [и др.]. - М.: КНОРУС, 2005. - 535 с.
3. Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие для вузов. - 3-е изд., перераб. и доп. / под ред. И.И.Мазура.- М.: «Омега-Л», 2008. – 664 с.
4. Профессиональное управление проектом \ К. Хелдман; Пер. с англ. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2005. – 517 с.

5. Тёрк, У. Управление проектами и здравый смысл/ У. Тёрк; пер. с англ. А.Л. Раскина. - М.: Стандарты и качество, 2009. - 239 с. - (Практический менеджмент)

Адреса сайтов в сети ИНТЕРНЕТ, где находится информация по содержанию дисциплины и необходимая литература (виртуальная библиотека).

<http://www.sovnet.ru>

<http://projectm.narod.ru>

<http://www.pmpofy.ru>

<http://www.knigafund.ru>

Фонд дополнительной литературы помимо учебной должен включать официальные справочно-библиографические и периодические издания в расчете 1-2 экземпляра на каждые 100 обучающихся.

Каждому обучающемуся должен быть обеспечен доступ к комплектам библиотечного фонда, включающего следующий перечень наименований отечественных и зарубежных журналов:

1. Управление проектами
2. Проблемы теории и практики управления
3. Российский журнал менеджмента
4. Менеджмент в России и за рубежом

Студентам обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам «Гарант», «Экономика. Социология. Менеджмент. Образовательный портал», «Российский ресурсный центр учебных кейсов».

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости»**

Реализация Профиля предполагает наличие минимально необходимого для реализации бакалаврской программы перечня материально-технического обеспечения:

- лекционные аудитории (оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном),
- помещения для проведения семинарских и практических занятий (оборудованные учебной мебелью, видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном),
- компьютерные классы, имеющие выход в Интернет.





	3	<b>УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ НЕДВИЖИМОСТИ</b>	Практическое занятие № 14 Анализ рынка недвижимости Магаданской области (круглый стол) Практическое занятие № 15 Типология и классификация объектов недвижимости (семинар) Практическое занятие № 16 Разработка функциональной модели девелоперского проекта <b>Промежуточный контроль (тестирование)</b>	10  10  10  20
3	4	<b>ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ВЛОЖЕНИЙ В НЕДВИЖИМОСТЬ</b>	Практическое занятие № 17 (Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов) Практическое занятие № 18 (Расчет показателей эффективности проекта) <b>Промежуточный контроль (тестирование)</b>	10  10  20
			<b>Итоговый контроль (тестирование)</b>	30
		Общее количество баллов за семестр		290
		Общее количество баллов по дисциплине		290

Рейтинг план выдан \_\_\_\_\_  
*(дата, подпись преподавателя)*

Рейтинг план получен \_\_\_\_\_  
*(дата, подпись старосты группы)*

**Структура и содержание учебной дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» для очной формы обучения**

	Наименование модулей, разделов, тем (для двух и многосеместровых дисциплин – распределение по семестрам)	Количество часов/Зачетных единиц				Общая трудоем. с учетом зачетов и экзаменов (час/зачет.ед.
		Аудиторные занятия			Самостоятельная работа	
		Лекции	Семинарские (практические) занятия	Лабораторные занятия		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
	<b>5-й семестр</b>	<b>36</b>	<b>36</b>		<b>72</b>	<b>180/5</b>
1	<b>Первый модуль: Сущность, история, основные концепции управления проектами</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>8</b>	
	<b>Тема 1.1:</b> Концепция управления проектами. История развития управления проектами в России и за рубежом. Основы управления проектами	2	2		4	
	<b>Тема 1.2:</b> Инструментарий управления проектами	2	2		4	
2	<b>Второй модуль: Методы управления фазами и подсистемами проекта</b>	<b>22</b>	<b>22</b>		<b>44</b>	
	<b>Тема 2.1:</b> Организационные структуры управления проектом. Организация офиса проекта. Управление командой проекта	2	2		4	
	<b>Тема 2.2:</b> Управление предпроектной фазой. Разработка концепции проекта. Предпроектное ТЭО и оценка проекта. Экспертиза проекта.	2	2		4	
	<b>Тема 2.3:</b> Управление предпроектной фазой. Маркетинг проекта. Проектное финансирование.	2	2		4	

	<b>Тема 2.4:</b> Управление разработкой проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Планирование стоимости в проекте.	2	2		4
	<b>Тема 2.5:</b> Управление разработкой проекта. Контрактная работа по проекту	2	2		4
	<b>Тема 2.6:</b> Управление реализацией проекта	2	2		4
	<b>Тема 2.7:</b> Управление завершением проекта.	2	2		4
	<b>Тема 2.8:</b> Менеджмент качества проекта	2	2		4
	<b>Тема 2.9:</b> Управление ресурсами проекта	2	2		4
	<b>Тема 2.10:</b> Управление рисками проекта. Методы минимизации проектных рисков	2	2		4
	<b>Тема 2.11:</b> Управление коммуникациями и проектирование информационного обеспечения проекта с использованием современного программного обеспечения	2	2		4
	<b>Третий модуль: Управление объектами недвижимости</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		<b>12</b>
	<b>Тема 3.1:</b> Методологические основы управления недвижимостью	2	2		4
	<b>Тема 3.2: Управление объектами недвижимости</b>	2	2		4
	<b>Тема 3.3:</b> Предпринимательская деятельность на рынке недвижимости	2	2		4
3	<b>Четвертый модуль: Оценка эффективности проектов и инвестиционной привлекательности вложений в недвижимость</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>8</b>
	<b>Тема 4.1:</b> Методологические основы оценки эффективности инвестиций в недвижимость	2	2		4
	<b>Тема 4.2:</b> Показатели эффективности инвестиционных проектов	2	2		4
	<b>ВСЕГО по учебному плану аудиторные +сам. работа</b>	<b>144/5</b>			<b>180/5</b>

**Структура и содержание учебной дисциплины «Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости» для заочной формы обучения**





	Наименование модулей, разделов, тем (для двух и многосеместровых дисциплин – распределение по семестрам)	Количество часов/Зачетных единиц				Общая трудоем. с учетом зачетов и экзаменов (час/зачет.ед.)
		Аудиторные занятия			Самостоятельная работа	
		Лекции	Семинарские (практические) занятия	Лабораторные занятия		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
	<b>5-й семестр</b>	<b>6</b>	<b>8</b>		<b>157</b>	<b>180/5</b>
1	<b>Первый модуль: Сущность, история, основные концепции управления проектами</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>24</b>	
	<b>Тема 1.1:</b> Концепция управления проектами. История развития управления проектами в России и за рубежом. Основы управления проектами	1			12	
	<b>Тема 1.2:</b> Инструментарий управления проектами		2		12	
2	<b>Второй модуль: Методы управления фазами и подсистемами проекта</b>	<b>3</b>	<b>4</b>		<b>73</b>	
	<b>Тема 2.1:</b> Организационные структуры управления проектом. Организация офиса проекта. Управление командой проекта	0,5			8	
	<b>Тема 2.2:</b> Управление предпроектной фазой. Разработка концепции проекта. Предпроектное ТЭО и оценка проекта.				6	
	<b>Тема 2.3:</b> Управление предпроектной фазой. Маркетинг проекта. Проектное финансирование.	0,5			8	

	<b>Тема 2.4:</b> Управление разработкой проекта. Планирование предметной области проекта. Планирование проекта по временным параметрам. Планирование стоимости в проекте.	1	1		6
	<b>Тема 2.5:</b> Управление разработкой проекта. Контрактная работа по проекту		1		6
	<b>Тема 2.6:</b> Управление реализацией проекта	0,5	1		6
	<b>Тема 2.7:</b> Управление завершением проекта.				6
	<b>Тема 2.8:</b> Менеджмент качества проекта				6
	<b>Тема 2.9:</b> Управление ресурсами проекта				6
	<b>Тема 2.10:</b> Управление рисками проекта. Методы минимизации проектных рисков	0,5	1		6
	<b>Тема 2.11:</b> Управление коммуникациями и проектирование информационного обеспечения проекта с использованием современного программного обеспечения				9
	<b>Третий модуль: Управление объектами недвижимости</b>	<i>1</i>	-		<i>36</i>
	<b>Тема 3.1:</b> Методологические основы управления недвижимостью				<i>12</i>
	Тема 3.2: Управление объектами недвижимости	<i>1</i>			<i>12</i>
	<b>Тема 3.3:</b> Предпринимательская деятельность на рынке недвижимости				<i>12</i>
3	<b>Четвертый модуль: Оценка эффективности проектов и инвестиционной привлекательности вложений в недвижимость</b>	<i>1</i>	<i>2</i>		<i>24</i>
	<b>Тема 4.1:</b> Методологические основы оценки эффективности инвестиций в недвижимость				12
	<b>Тема 4.2:</b> Показатели эффективности инвестиционных проектов	1	2		12
	<b>ВСЕГО по учебному плану аудиторные +сам. работа</b>				<i>180/5</i>

**10. Протокол согласования программы с другими дисциплинами направления подготовки**

Наименование базовых дисциплин и разделов (тем), усвоение которых необходимо для данной дисциплины	Предложение базовым дисциплинам об изменениях в пропорциях материала, порядок изложения, введение новых тем курса и т.д.
Правовые основы недвижимости	Виды сделок на рынке недвижимости. Порядок закрепления прав собственности на недвижимость.
Экономика	Показатели абсолютной и сравнительной эффективности инвестиций. Показатели эффективности производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.
Правоведение (основы законодательства в строительстве)	Организационно-правовые формы предприятий строительства. Разрешительный характер строительства. Основы предпринимательской деятельности в строительстве. Договорная и контрактная работа.
Экономика недвижимости	Классификация расходов по эксплуатации недвижимости. Подходы к принятию ценовых решений при сдаче объектов недвижимости в аренду. Методы оценки недвижимости.


Ведущие лекторы:

 + Длинных В.В.  
 + Длинных В.В.  
 + Длинных В.В.  
 + Длинных В.В.


**11. Приложения**

Приложение 1 Ф СВГУ 8.2.4-02 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине Б1.В.ОД.10 Управление инвестиционными проектами и объектами недвижимости

Программа составлена на основании ФГОС ВО направления подготовки 08.03.01 «Строительство», утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 14 декабря 2015 года № 1470.

Автор: Чехова Ж.А., доцент кафедры ПГС  25.05.2017, подпись, дата

И.о заведующего кафедрой «Промышленного и гражданского строительства», старший преподаватель Длинных В.В.

 25.05.17, подпись, дата